



## Inkoop Wmo- Individuele Ondersteuning Uitwerking inkoopdocumenten in najaar 2021.

### Inkoopstrategie

In gezamenlijkheid met sociaal teams, aanbieders, maatschappelijk partners in het voorveld, adviesraden is de conceptstrategie Inkoop Wmo opgesteld. Deze is in juli 2021 definitief door alle colleges vastgesteld. In de inkoopstrategie spreken we nog over Wmo Individuele Begeleiding. Inmiddels hebben we afgesproken dat we de maatwerkvoorziening Individuele Ondersteuning gaan noemen.

De doelen van de inkoopstrategie zijn:

- Inwoners 'Hulp die het best past' bieden;
- Een impuls op de doorontwikkeling van individuele begeleiding met ruimte voor nieuwe innovatieve vormen van ondersteuning;
- Betere samenwerking en afstemming tussen aanbieders en sociale teams;
- Gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het financiële resultaat.

In de nieuwe contractsituatie willen de gemeenten intensief samenwerken met aanbieders die zich actief inzetten voor het realiseren van de gewenste ontwikkeling naar meer informele ondersteuning, sneller passend afschalen en meer benutten van de basisvoorzieningen. Ook willen wij de problemen in de overgang van de begeleiding van jongvolwassenen als zij 18 jaar worden oplossen, door de regie te verbeteren en het aanbod vanuit de Jeugdwet en de Wmo op elkaar af te stemmen.

*Zie bijlage voor de inkoopstrategie Wmo individuele begeleiding 2022*

### Productindeling

Ondertussen wordt er gewerkt aan een nieuwe productindeling Wmo individuele ondersteuning. De huidige productindeling is aanbodgericht en biedt weinig ruimte of prikkels voor maatwerk, noch om ondersteuningsvragen in samenhang te organiseren. We willen naar producten met een meer logische opbouw die recht doen aan de ondersteuningsvraag van de inwoner én ondersteunend zijn aan de beweging naar meer zelfredzaamheid en aan het gebruik van het voorliggend veld.

De aspecten die onderscheiden worden zijn:

- Zwaarte van de ondersteuningsvraag: het aantal resultaatgebieden;
- Type ondersteuning: behouden of ontwikkelen;
- Benodigde intensiteit van de ondersteuning;
- Duur van de ondersteuning;

Op basis van deze aspecten is een model ontwikkeld. Deze is getoetst tijdens een aantal casusbesprekingen met aanbieders en sociaal teams en zal de komende periode nog verder worden uitgewerkt en aangescherpt.

*Zie in de bijlage een algemeen verslag van de casusbesprekingen met aanbieders.*

## Vervolg

### Voorliggend Veld

De inzet van het voorliggende veld en van informele ondersteuning draagt bij aan de kwaliteit van leven en in principe ook aan kostenbeheersing. In het najaar van 2021 bespreken wij wat het voorliggende veld in de 5 gemeenten kan bijdragen aan de doelen van individuele ondersteuning en onder welke voorwaarden.

### Opstellen inkoopdocumenten

In juli- augustus worden de lokale adviesraden regio Lekstroom formeel om advies gevraagd op de inkoopstrategie. Dit advies wordt meegenomen bij het opstellen van de inkoopdocumenten die in het najaar 2021 worden gemaakt. De gemeenten streven ernaar om in eind 2021 of begin 2022 de voorbereiding van de inkoopprocedure te kunnen afronden. Zorgvuldigheid en kwaliteit blijven in de vervolgfases belangrijke uitgangspunten bij het inrichten van het vervolgtraject. In de voorbereidingsfase worden adviesraden en aanbieders – zoals in eerdere fasen – ook weer nadrukkelijk betrokken. Bij de start van het inkooptraject eind 2021 en begin 2022 houden de gemeenten rekening met feest- en vakantiedagen en de tijd die nodig is om tot een goede inschrijving te komen.

# Inkoop jeugdhulp

## Aanbesteding verdeeld in 4 segmenten

### Concept Inkoopstrategie

De afgelopen maanden heeft de werkgroep inkoop Jeugdhulp 2022 hard gewerkt aan de concept inkoopstrategie Jeugdhulp. Deze inkoopstrategie is tot stand gekomen met betrokkenheid van de huidige aanbieders en partners via een schriftelijke consultatie en bijeenkomsten in mei en juni. Aanscherpingen en aanvullingen die tijdens de consultatie en bijeenkomsten zijn aangedragen, zijn, voor zover mogelijk, verwerkt in de inkoopstrategie. Ook is gebruik gemaakt van voorbeelden uit andere jeugdregio's.

Om de effectiviteit van de regionale samenwerking tussen gemeenten te vergroten is eerst een regiovisie opgesteld voor de inrichting van de jeugdhulp. Om deze regiovisie richting en focus te geven zijn ambities en transformatiedoelen geformuleerd. De transformatiedoelen zijn in de inkoopstrategie verwerkt als ontwikkelopgaven.

De ontwikkelopgaven vragen een andere manier van denken en handelen op uitvoerend, beleids- en bestuurlijk niveau van gemeenten, zorgaanbieders, onderwijs, huisartsen en andere verwijzers. Deze andere manier van denken en handelen wordt versterkt door met elkaar de ontwikkelopgaven in beeld te brengen, uit te werken en er vervolgens naar te handelen. En de werkelijke inzet en resultaten te monitoren en waar nodig bij te sturen. Zo komt het stelsel in beweging om bij (complexe) hulpvragen de juiste ondersteuning tijdig, efficiënt en doelgericht in te zetten. En zo bij te dragen in de beheersing van de jeugdhulpkosten.

Op hoofdlijnen raakt de inkoopstrategie de volgende punten:

- Het inzetten van het voorliggend veld en informele ondersteuning wordt ingezet. We willen dat dit meer gebeurt, door inwoners zelf, door sociale teams, door jeugdhulpaanbieders;
- Ontwikkeling sociale teams. We willen dat sociale teams meer (en eenduidiger) de regie voeren.
- Commitment van jeugdhulpaanbieders. We willen nieuwe contracten met aanbieders, die zich verbinden aan de regionale visie op Jeugdhulp en de specifieke ontwikkelopgaven. Gemeenten willen deze opgaven in partnerschap uitvoeren.

## 4 segmenten

De Lekstroomgemeenten zien verschillende gradaties in zwaarte van jeugdhulp en verschillende bewegingen en ontwikkelopgaven die zij daarbinnen willen maken. Zoals in de bijeenkomst van juni gepresenteerd is, is daarom in de inkoopstrategie gekozen voor verschillende segmenten. Binnen die segmenten is gekozen voor de inzet van aanbieders, daarbij passende bekostigingssystematieken en wijzen van samenwerking met sociaal teams (regiefunctie). Met de inkoopstrategie, in het bijzonder de vier segmenten, worden de volgende resultaten beoogd:

- Resultaat segment gezinsvormen: voorkomen van uithuisplaatsing of kortdurender plaatsen binnen meer gezinsachtige settings;
- Resultaat segment ambulante: de basis rondom de jeugdige versterken vanuit de visie van normaliseren, meer werken met de gehele context van het gezin, en het vormgeven van integrale hulp;
- Resultaat segment jeugdhulp in onderwijstijd: minder schooluitval doordat met jeugdhulp onderwijs kan worden gevolgd. Regulier waar het kan, specialistisch waar nodig, door onderwijs en zorg als continuüm in elkaar over te laten lopen;
- Resultaat segment crisis: aanvullen ontbrekend aanbod en (op termijn) van versnippering naar integrale crisiszorg.

Voor de segmenten 'gezinsvormen' en 'jeugdhulp in onderwijstijd' zien wij de taakgerichte bekostiging als passend om het beoogde resultaat te behalen. Voor het segment 'ambulante' is dit inspanningsgerichte bekostiging binnen twee percelen; inzet enkelvoudig of meervoudige ondersteuning ambulante. Voor het perceel 'meervoudige ondersteuning' willen wij de samenwerking tussen partijen verder stimuleren om zo de integraliteit van ondersteuning te verbeteren en te voorkomen dat jeugdigen tussen wal en schip komen.

## Vervolg

In juli is de concept inkoopstrategie ter beoordeling voorgelegd aan de bestuurders regio Lekstroom. In de *presentatie concept Inkoopstrategie (zie bijlage)* vindt u hier een samenvatting van. Deze zomer wordt er advies gevraagd aan de adviesraden regio Lekstroom. Gelijktijdig werken wij een planning voor het vervolg van het inkooptraject uit. In oktober 2021 wordt de inkoopstrategie behandeld in de colleges waarna de inkoopstrategie en de nadere planning van het inkooptraject verspreid wordt per segment.

Naar verwachting kunnen we in het voorjaar van 2022 de eerste aanbesteding publiceren. De inkoop moet per 1 januari 2023 resulteren in nieuwe overeenkomsten.

Op de webpagina: [www.houten.nl/inkoopjeugdwm02022](http://www.houten.nl/inkoopjeugdwm02022) vindt u de verslagen van de diverse consultaties en bijeenkomsten die de afgelopen periode hebben plaatsgevonden.